



校務會議報告

管中閔
國立臺灣大學

2019.6.15



臺大的榮耀



2019 年重要獎項

- 台灣傑出女科學家
 - 傑出獎：數學系李瑩英教授
 - 新秀獎：地質系任昊佳副教授
- 科技部傑出研究獎
 - 王道一、李永凌、林先和、林郁真、林博文、徐濤德、逄愛君、張斐章、陳秀熙、陳俊瑋、陳淑惠、陳聰富、童國倫、黃立民、劉志銘、歐昱辰、潘敏雄、簡旭伸、藍佩嘉
- 美國影藝學院「科學技術成就獎」：馬萬鈞博士
- 文化部第六屆公共藝術獎「教育推廣獎」：校規小組
- 第八屆「臺灣兒童醫療貢獻獎」：蔡文友、郭夢菲與林杏佳醫師

追求卓越

- 臺大**女排**睽違 30 年於大專排球聯賽女子一般組重返冠軍寶座
- 4/27-5/1 全國大專校院運動會，共獲 29 金牌、23 銀牌、32 銅牌，共 **84 獎牌**，近 10 年來表現最優異





追求卓越

- ICPC 程式競賽，榮獲全球第 5 名

- 2019：5th Place (out of 16000 teams)

- 知名大學

- 莫斯科國立大學：1
- 麻省理工學院：2
- 東京大學：3
- 臺灣大學：5
- 首爾大學：7
- 港中大：12
- 北京大學：13
- 牛津大學：16
- 劍橋大學：18
- 哈佛大學：26
- 德州大學奧斯汀校區：28
- 史丹佛大學：30
- 蘇黎世理工大學：43
- 京都大學：46
- 新加坡國立大學：78
- UIUC：84
- 芝加哥大學：94
- 杜克大學：101



人才培育

留才攬才

國際連結

發展革新



人才培育

擴大希望，爭取菁英



擴大希望

- 培育弱勢學生，落實臺大社會責任
- 招生對象：低收、中低收、特殊境遇、新移民子女

擴大招生名額

以「二年倍增、四年三倍」，逐年增加希望招生人數

增加入學管道

109 學年度個人申請增辦希望組招生

希望獎學金

大一新生第一年：低收 10 萬元；中低收 6 萬元；特殊境遇 6 萬元。二年級至畢業前，系組排名 30% 內續領；未達 30% 者則領希望助學金（每年 4 萬元）



弱勢生全照顧計畫

- 學習支持：學習獎助金、改善教學現場無障礙環境
- 課外學習：清寒交換學生助學金、學習及國際交流獎助金
- 職涯輔導：個別化職涯輔導、職涯獎助金
- 實習就業：開發企業弱勢生合作專案、媒合工讀及實習機會、資源教室畢業轉銜、實習獎助金
- 經濟支持：經濟關懷個案管理平臺、清寒獎助學金永續基金、擴大補助範圍
- 陪伴機制：專責輔導團、希望輔導團、NTU PEER



爭取菁英

- 爭取國內優秀高中生
 - 招生座談會：3.20 台中場；3.29 台北場；4.25 高雄場
 - 請學院、學系主動出擊爭取優秀學生
- 吸引國外優秀學生
 - 參加 4 國 11 城市教育展，包括越南、馬來西亞、印尼、德國
 - 前往海外 7 所優秀高中舉辦招生說明會
 - 未來規劃
 - 於 11 月首度舉辦海內外高中校長論壇 (6 國 23 校)
 - 第一屆臺大國際青少年科學創新營 (8/18-25)，預計 11 國 18 團 90 位高二生



獎助學金

- **傅鐘獎學金**：108 學年度開始實施，每名每學期 10 萬元，每名總額最高 80 萬元
- 精進國際學生獎助學金制度及審核作業時程，提升國際學生報到率
 - 學士班 (84.7% → 92.4%)
 - 碩士班 (75.6% → 89.3%)
 - 博士班 (78.5% → 91.7%)*

* 為 107 學年度至 108 學年度的線上報到率變化



逕行修讀博士學位（逕博）

- 104 學年研究提升計畫試辦，107 學年度起改為正式計畫，每生至多 3 年，每月 2.4 萬元
- 108 學年度逕博申請前加強宣傳，核定人數達 125 名*



*尚有第 2 學期人數待加入



留才攬才

彈薪，宿舍，研究，教學



彈性薪資

- 降低與國外薪資差距
- 措施：臺大講座獎助金、特聘加給、彈性加給、新聘特殊優秀人才獎勵
- 新作法
 - 增加彈性薪資獎勵名額 100 名
 - 提高新聘教師獎助金額
 - 目標：建立更具競爭力，也更穩定的獎勵機制

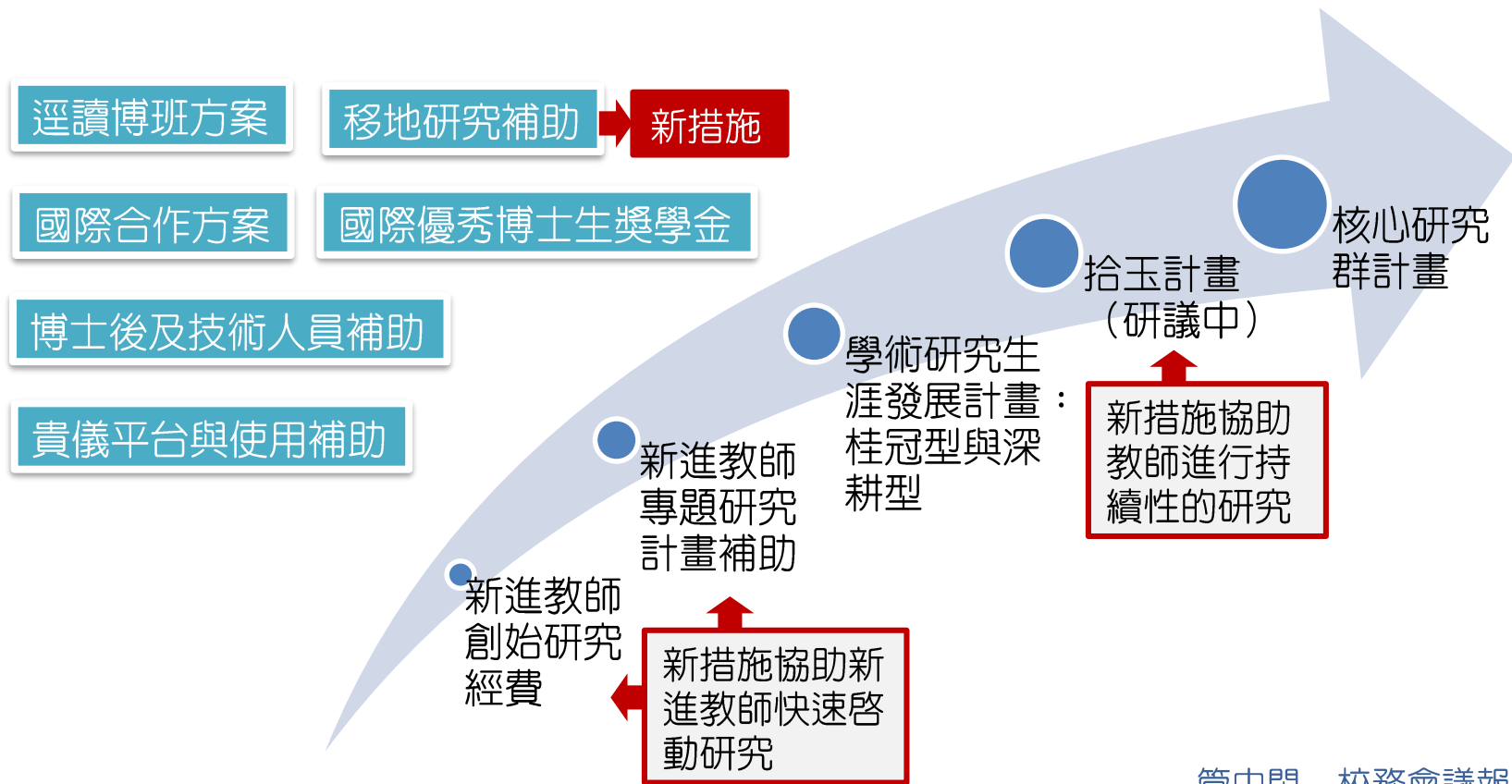


教師宿舍

- 新進宿舍住宿年限延長至 4 年
 - 預計 108 年 6 月 1 日起延長借用年限至 4 年，且適用現住戶及新借用戶，嘉惠現住戶約 98 戶 (占總戶數約 77.4%)，包括今年滿 3 年應還舍約 25 戶
- 教職員宿舍新建工程（廣廈計劃）
 - 優先處理 6 處基地，採貸款興建，目前正進行建築師評選工作
 - 4 年後各基地開始陸續完工啓用。總基地面積約 750 坪，總樓地板面積約 2700 坪 (含公設)，約可建置 75 戶 (2-3 房或單房)



研究支援





教學支援

活化教師教學知

- 新進教師研習營 (108/8/28-30)
- 教師精進研習營 (108/6/26-27)
- 教師增能系列活動

建立同儕社群網

- 教師觀課服務
- 教師成長社群
- 教學實踐研究計畫

培育未來教學人

- 教學助理認證研習會
- 傑出教學助理遴選
- 研究生精進系列-教學助理工作坊





國際連結

希望出航，聯合學位，全球實習



交換學生

- 開拓歐洲合作，包括 5 國 12 校，如倫敦皇后瑪麗大學、匈牙利羅蘭大學、布達佩斯科技經濟大學、華沙大學、華沙科技大學等
- 分配校級交換生名額至院系，並提供獎學金，有效運用簽訂名額
- 108 年 1-5 月新增交換生校院系名額：10 國、60 名
- 啓動 108 學年度希望出航獎學金募款機制，並提供 100 個獎助名額



聯合學位

- 擴大國際雙聯與三聯學位

- 新簽雙聯學位計畫：日本東北大學 (法律)、印度理工學院孟買分校 (電機、工程)、香港城市大學 (工程)
- 發展三聯學位計畫：推動跨洲跨國三聯學位計畫，研擬合作領域包括物理、政治、心理領域等



東北大学
TOHOKU UNIVERSITY



香港城市大學
City University of Hong Kong

專業 創新 胸懷全球
Professional · Creative
For The World



全球實習

- 協助學生至世界各大企業實習
 - 建立完整有效的海外實習就業資訊網頁，為學生增闢國際職場的连接窗口，提供境外實習專區、姊妹校職缺網、國外學術機構職缺搜尋、職涯社群及相關網站資訊
 - 強化國際人才必備職能，與人才管理專家顧問公司DDI 共同推動「國際人才發展體驗營」
 - 選送學生至泰國 BDI 集團實習，指導老師訂定學習主題及教育訓練計畫



全球實習 (續)

- 未來規劃

- 與國際產學聯盟 (ILO) 70 家大型企業會員連結，預計創造國際學生在臺期間 100 個實習機會，並研擬畢業後，於該國分公司就業可行性
- 歐盟中心已與 12 家企業簽 MOU，本年於臺灣實習，109 年將共同推動至各企業總部所在國實習
- 擴大與新加坡 DB Schenker 物流公司暑期實習計畫
- 與日本 Nissan 建立未來實習合作計畫及人才發展方案
- 研擬海外實習策略，將赴全球實習國際會議 (Global Internship Conference) 發表



發展革新

校園發展，行政效能



校園發展

- 癌醫中心醫院
 - 硬體完工，設備陸續進駐中
 - 永齡基金會新捐贈 50 億元，支援設備採購與營運資金
- 人文大樓開工
 - 展現人文美學精神，創造階梯型開放空間
 - 校園藍帶計畫：雨水花園、景觀水池與水幕
- 林森大樓
 - 改善臺大醫院西址醫療服務品質，發展預防醫學、健康管理等
- 瑠公圳舊址復原及小椰林道景觀工程
 - 復育生態功能，文化、休憩，新舊並存



行政效能

- 簡化行政作業流程

- 檢討各行政單位分層負責業務表，明確校內行政單位的逐級授權與分層負責
- 針對各學院業務，新增學院適用之分層負責項目，提供各院系所辦理公文時，明確的流程指引

- 會議精簡

- 檢討各項會議流程、與會委員組成方式
- 評估減少會議次數



未來重點工作



下半年度主要工作

- 提早並擴大高中招生宣傳活動
- 師資延攬，**主動出擊**
 - 以系統性作法主動爭取優秀博士畢業生加入臺大
 - 募款設置講座，延攬頂尖人才與團隊
- 建立**專職募款團隊**，積極推動募款工作
- 推動**臺大國際品牌** (Global Branding) 計劃
- **未來教育與未來學習**
 - 推動課程創新，推動混成教學（線上及實體）
 - 啟動未來教育理念與實際的討論